

1. 강의개요					
학습과정명	리더십	학점	3	교강사명	이학희
강의시간	3시간	강의실	-	수강대상	경영학 학사학위 취득 및 교양과목 희망자
<ul style="list-style-type: none"> 본 교과목은 조직목표 달성을 위해 모든 조직의 리더가 갖춰야 할 핵심역량 요소인 리더십의 실제 및 본질을 이해하고, 지식정보화사회에 부합하는 혁신적인 리더십 개발을 위한 이론 및 방법론에 대해 학습함으로써 리더십의 역량을 함양한다. 					
2. 교과목 학습목표					
<ul style="list-style-type: none"> 리더십과 관련된 기초개념과 내용을 학습하고 설명할 수 있다. 리더십 이론의 발전과정을 살펴보고, 각각의 리더십 이론의 내용과 특징을 학습함으로써 리더로서 갖추어야 하는 필요한 지식과 역량을 배양할 수 있다. 					
3. 교재 및 참고문헌					
<ul style="list-style-type: none"> 주교재 저자: 이학희, 교재명: 기업경영 리더십, 출판사: 청람 					
4. 주차별 강의 내용					
주별	차시	강의 내용	과제 및 기타 참고사항		
제 1 주	1	1) 강의주제 : 리더십의 개념과 정의 2) 강의목표 - 리더십의 개념과 내용에 대해 이해하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 리더십의 일반적인 의미 - 리더십에 대한 학자들의 정의 - 리더십의 개념정의와 핵심내용 - 리더십의 개념구성 수준	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상		
	2	1) 강의주제 : 리더십의 중요성과 특성 2) 강의목표 - 리더십의 중요성과 특성을 이해하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 리더십의 생성배경과 중요성: 어원적 측면, 집단 및 조직 측면, 경영관리 측면 - 리더십의 특성과 전제조건	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상		
	3	1) 강의주제 : 리더십의 역할과 효과성 2) 강의목표 - 리더십의 역할과 기능, 이로 인해 기대되는 효과에 대해 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 구성원의 과업성과 향상을 위한 리더십 - 구성원의 긍정적인 태도 형성을 위한 리더십 - 조직의 유연성 제고를 위한 리더십	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상		
2주	1	1) 강의주제 : 리더십의 기본원칙 2) 강의목표	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상		

	2	- 리더십의 대상이 되는 구성원에 대한 바람직한 인식과 태도에 대해 학습하고, 리더가 지켜야 하는 지휘관리 기술에 대한 이해하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 구성원들에 대한 인식과 태도 : 사회시스템의 일원으로 인식, 개인의 특성과 자질 반영, 인간 존엄성과 중요성에 대한 인식과 행동 - 리더의 지휘관리 기술	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
		1) 강의주제 : 리더십의 영향요인 2) 강의목표 - 리더십의 구성요소와 리더십의 유효성에 영향을 미치는 변수와 리더십의 핵심이 되는 영향력 행사의 방법(유형)과 그 결과에 대해 학습하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 리더십의 구성요소와 영향요인 - 리더십 과정의 통합모델 - 리더의 영향력 행사의 방법(유형)과 결과	
		1) 강의주제 : 리더십과 권력 2) 강의목표 - 구성원들에게 영향력을 행사하는 리더십의 기반이 되는 권력(power)에 대해 학습하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 권력의 개념과 내용 - 권력의 원천: 직위 권력과 개인적 권력 - 권력에 대한 리더의 바람직한 사고와 행동	
3주	1	1) 강의주제 : 리더십과 관리기능 (1) 2) 강의목표 - 리더십(leadership)과 관리기능(management)의 상호관계와 차이점에 대해 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 리더(리더십)와 관리자(관리기능) - 리더십과 관리기능에 대한 관점 - 관리과정의 일부 또는 확대된 관점의 리더십	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
	2	1) 강의주제 : 리더십과 관리기능 (2) 2) 강의목표 - 리더십과 관리기능에 대한 배타적인 관점에서 그 특징과 차이점을 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 배타적 관점에서의 리더십과 관리기능 - 리더, 관리자, 보스의 특징과 차이점	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
	3	1) 강의주제 : 리더십과 관리기능 (3) 2) 강의목표 - 통합적인 관점에서 리더십과 관리기능에 대해 이해하고 설명할 수 있으며, 현대사회에 필요하고 바람직한 리더십이 무엇인가에 대해 설명하고 제시할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 통합적인 관점에서의 리더십과 관리기능 - 21C 리더로서 바람직한 사고와 행동	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상

4주	1	<p>1) 강의주제 : 리더십 이론의 개요</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 리더십의 연구 및 이론에 대한 전반적인 개요에 대해 학습함으로써, 해당 분야별 발전과정과 핵심내용에 대해 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 리더십 이론의 발전과정과 분류 - 리더십 이론의 주요 내용과 관심사 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
	2	<p>1) 강의주제 : 리더십 특성이론 (1)</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 특성이론의 가정과 연구목적, 주요 연구결과 및 내용에 대해 학습하고 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 특성이론의 관점과 연구목적 - 리더의 특성에 대한 연구결과 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
	3	<p>1) 강의주제 : 리더십 특성이론 (2)</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 최근 진행되고 있는 특성연구 및 이론에 대해 살펴보고, 특성이론에 대한 종합적인 평가와 시사점을 통해서 성공적인 리더가 되기 위해 필요한 특성이 무엇인가에 대해 설명하고 제시할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 특성이론 관련 최근 동향 및 연구결과 - 특성이론에 대한 평가와 시사점 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
5주	1	<p>1) 강의주제 : 리더십 행동이론 (1)</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 행동이론의 관점과 연구목적, 특성이론과의 차이점, 그리고 행동이론의 사례로서 아이오와 대학의 리더십 연구결과 및 시사점에 대해 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 행동이론의 관점과 연구목적 - 특성이론과 행동이론의 비교분석 - 아이오와 대학의 리더십 연구사례 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 토론제출기간
	2	<p>1) 강의주제 : 리더십 행동이론 (2)</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 오하이오 대학과 미시간 대학의 리더십 연구사례를 통해서 행동이론의 주요 내용과 시사점에 대해 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 오하이오 대학의 리더십 연구사례 - 미시간 대학의 리더십 연구사례 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 토론제출기간

6주	3	<p>1) 강의주제 : 리더십 행동이론 (3)</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 리커트와 블레이크 & 무튼의 리더십 관련 연구모델을 이해하고 설명할 수 있으며, 이를 기반으로 현실적으로 적용할 수 있는 리더십의 방안을 모색할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 리커트의 관리시스템 모델 - 블레이크와 무튼의 리더십 격자 모델 - 특성이론과 행동이론의 비교분석 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 토론제출기간
	1	<p>1) 강의주제 : 리더십 상황이론 「피들러의 상황적합 이론 (1)」</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 상황이론에 대한 전반적인 내용에 대해 이해하고, 특히 상황이론의 효시라고 불리는 피들러의 상황적합 이론에 대해 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 상황이론의 주요 내용 - 피들러의 상황적합 이론 및 연구모델 - 리더의 특성(행동유형)을 파악하기 위한 LPC 척도 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 토론제출기간
	2	<p>1) 강의주제 : 리더십 상황이론 「피들러의 상황적합 이론 (2)」</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 피들러의 상황적합 이론 관련 전반적인 내용에 대해서 평가하고 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 상황적합 이론에 제시된 상황변수 - 상황변수와 리더십의 유효성 관계 - 상황적합 이론에 대한 평가 및 시사점 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 토론제출기간
7주	3	<p>1) 강의주제 : 리더십 상황이론 「하우스의 경로·목표이론 (1)」</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 하우스의 경로·목표 이론에 대한 내용과 브룸의 기대이론과의 연계성에 대해 이해하고 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 하우스의 경로-목표 이론 및 연구모델 - 하우스의 경로-목표 이론과 브룸의 기대이론 관계 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 토론제출기간
	1	<p>1) 강의주제 : 리더십 상황이론 「하우스의 경로·목표이론 (2)」</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 하우스의 경로·목표 이론 관련 전반적인 내용에 대해서 평가하고 설명할 수 있다. <p>3) 강의 세부내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 경로-목표 이론에 제시된 상황변수 - 상황변수와 리더십의 유효성 관계 - 경로-목표 이론에 대한 평가 및 시사점 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
	2	<p>1) 강의주제 : 리더십 상황이론 「허쉬와 브랜차드의 상황이론 (1)」</p> <p>2) 강의목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 허쉬와 브랜차드의 상황이론에 대한 주요 내용과 특징을 이해하고 설명할 수 있다. 	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상

		3) 강의 세부내용 - 허쉬와 브랜차드의 상황이론 및 연구모델 - 허쉬와 브랜차드의 상황이론에 제시된 상황변수	
	3	1) 강의주제 : 리더십 상황이론 「허쉬와 브랜차드의 상황이론 (2)」 2) 강의목표 - 허쉬와 브랜차드의 성숙도 이론에 대한 평가 및 시사점 도출을 통해 바람직한 리더십의 방안을 강구할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 상황변수와 리더십의 유효성 - 허쉬와 브랜차드의 상황이론에 대한 평가 및 시사점 - 상황이론(피들러, 하우스, 허쉬와 브랜차드)의 비교 분석 및 종합정리	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상
	9주	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「카리스마 리더십 (1)」 2) 강의목표 - 사회 환경변화에 따른 새로운 리더십의 필요성과 이와 관련한 대표적인 사례로서 카리스마 리더십에 대해 이해하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 새로운 리더십의 필요성 및 등장배경 - 카리스마의 개념과 내용 - 카리스마 리더십의 의미와 특징	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제주제공지
	2	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「카리스마 리더십 (2)」 2) 강의목표 - 카리스마 리더십의 연구모델에 대해 이해하고 설명할 수 있으며, 그 활용방안을 제시할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 카리스마 리더십의 영향요소 - 카리스마 리더십의 연구모델 - 카리스마 리더십의 평가 및 활용방안	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제주제공지
	3	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「거래적 리더십」 2) 강의목표 - 거래적 리더십에 대해 이해하고 설명할 수 있으며, 평가 및 활용방안을 제시할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 거래적 리더십의 내용과 특징 - 거래적 리더십의 연구모델 - 거래적 리더십의 평가 및 활용방안	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제주제공지
10주	1	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「변혁적 리더십 (1)」 2) 강의목표 - 구성원의 자기주도적인 사고와 행동을 촉진할 수 있는 대표적인 사례로서 변혁적 리더십의 내용과 특징에 대해 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 변혁적 리더십의 개념과 주요 내용 - 변혁적 리더십의 특징과 영향요소	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제제출기간
	2	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「변혁적 리더십 (2)」 2) 강의목표	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상,

		- 변혁적 리더십과 카리스마 리더십의 비교분석과 이를 통한 현실적인 적용방안에 대해서 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 변혁적 리더십과 카리스마 리더십의 비교 - 변혁적 리더십에 대한 평가 및 적용방안	과제제출기간
	3	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「서번트 리더십 (1)」 2) 강의목표 - 서번트 리더십의 필요성, 핵심내용, 구성요소 등에 대해 이해하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 서번트 리더십의 등장배경과 필요성 - 서번트 리더십의 특징과 구성요소	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제제출기간
	11주	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「서번트 리더십 (2)」 2) 강의목표 - 기존 리더십 이론과의 비교분석을 통한 서번트 리더십의 특징과 차이점을 이해하고, 서번트 리더십에 대한 평가 및 실행방안을 제시할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 서번트 리더십과 전통적 및 변혁적 리더십의 비교 - 서번트 리더십의 평가 및 실행방안	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제제출기간
	2	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「감성 리더십」 2) 강의목표 - 감성 리더십에 대한 내용을 이해하고 설명할 수 있으며, 평가 및 활용방안에 대해 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 감성지능: 개념, 구성요소, 향상방안 - 감성 리더십의 의미와 차원 - 감성 리더십의 평가 및 활용방안	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제제출기간
	3	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「임파워먼트 리더십 (1)」 2) 강의목표 - 임파워먼트와 관련 주요 개념 및 내용에 대해 이해하고 설명할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 파워와 임파워먼트: 개념과 내용 - 심리적 임파워먼트의 의미와 중요성 - 임파워먼트 리더십의 내용과 유형	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상, 과제제출기간
12주	1	1) 강의주제 : 리더십의 신조류 「임파워먼트 리더십 (2)」 2) 강의목표 - 임파워먼트 리더십에 대해 이해하고 설명할 수 있으며, 평가 및 활용방안을 제시할 수 있다. 3) 강의 세부내용 - 자기효능감 중심의 임파워먼트 리더십 - 내재적 과업동기 강화를 위한 임파워먼트 리더십 - 임파워먼트 리더십의 평가 및 활용방안 - 리더십 이론의 종합정리: 리더십 이론의 내용과 특징에 대한 비교 분석	PPT강의, 교안, MP3파일, 동영상