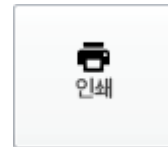


2015학년도 2학기 수업계획서



교과목	과목명	경영전략	학수번호	164258	분반	01
	이수구분	선전	학점	3.0	시간	이론 : 3.00 / 실습 : 0.00
	인증구분		교재명	Strategic Management : creating competitive advantages		
주 수강대상	경영학부생이나 경영학 복수전공자만 수강할 수 있음		강의요일/시간	월56화5		
			강의실	새천502(501실, 강의촬영전용강의실)		
담당교수	성명	유병남				
	소속	경영대학 경영학부				
	연락처	전화		연구실		
		휴대폰		Email		
	면담가능요일/시간	월, 화 오전				

교과목 기본정보

선수과목 또는 선수학습	경영학원론	이수체계도의 선수과목
교과목 성격	<p>Management strategy searches the most effective way that can create the competitive advantage on the firms. Practically, many firms encounter with several situations and problems. For example, a firm has to decide core capability, distribute internal resource, select target market, search the external opportunity, determine optimal invest portfolio.</p> <p>This subject provides useful information, knowledge, academic results, and practical experiences to our students about these issues.</p> <p>경영전략은 기업의 경쟁우위 창출에 있어 가장 효율적인 방법을 탐색하는 연구분야이다. 현실적으로 많은 기업들은 다양한 문제에 직면하게 되는데, 예를 들면 핵심역량의 결정, 내부자원의 분배, 목표시장의 선택, 외부기회의 탐색, 최적 투자포트폴리오의 결정 등이다.</p> <p>본 교과목은 이러한 주제에 관한 유용한 정보, 지식, 학문적 연구결과, 산업계의 실천적 경험 등을 제공한다.</p>	
교과목 목표	<p>My student</p> <ul style="list-style-type: none"> - has to establish the concept and origin of management strategy - has to understand the strategic management process and applications - has to explain the relationship and causality between management strategy and organizational performance - has to analyze the related examples by this subject - has to establish the viewpoint of strategic management based on the competitive market in Korea economy 	

활용기자재	<p>학생들은 본 교과목을 통하여</p> <ul style="list-style-type: none"> - 경영전략의 개념과 기원을 정립하고 - 전략경영과 그 활용을 이해하며 - 경영전략과 조직성과의 관계를 설명하고 - 관련된 사례를 분석할 수 있어야 하며 - 한국경제의 경쟁적 상황에서 전략경영의 관점을 정립할 수 있어야 한다. <p>[교과목 학습성과 목표]</p> <ul style="list-style-type: none"> -전문성 60% : 중간고사 30점, 기말고사 30점 -윤리성 20% : 출석 10점, 과제 10점 -실천성 20% : 발표 20점 									
	유인물	LCD프 로젝트	컴퓨터 노트북	전자철 판	기타					
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
	강의식									
수업방법	토론식	세미나 식	실험실 습식	인터넷 전용	인터넷 병행	기타				
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
성적평가방법(%)	중간(수시)/기말 고사		출석 및 과제		기타평가도구(20%)					
	중간	기말	출석	과제	발표	토론	퀴즈	팀활동	태도	기타
	30	30	10	10	20	0	0	0	0	0
참고도서	<p>Crafting and Executing Strategy(Thompson/Strickland/Gamble, Mcgraw-Hill, 2011)</p> <p>Understanding Business Strategy, Ireland et al., Thomson, 2006.</p> <p>Strategic Management : An Integrative Perspective. A. C. Hax, N. S. Majluf, Prentice-Hall, 1992.</p> <p>Harvard Business Review.</p> <p>Sloan Management Review.</p> <p>The Korea Herald</p> <p>In Search of Excellence, Peters & Waterman, 1986</p> <p>The European Journal of Strategic Management</p>									
	<p>report and issue of lecture : After discussing with students, I will inform to everyone.</p> <p>개강후 학생들과 상의후 공지할 것임</p>									
유의사항										

교과목 학습성과

학습성과(PO)	학습성과 중요도	교과목 학습성과 내용
----------	-------------	-------------

주별 세부내용

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
1	Strategic Management Creating Competitive Advantages 전략경영 : 경쟁우위의 창출	- What is strategiv management? 전략경영이란 무엇인가? - The strategic management process	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 <u>강의안</u> 유인물 _____ 기타 _____

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
		<p>전략경영의 과정</p> <ul style="list-style-type: none"> - The role of corporate governance and stakeholder management <p>기업지배구조와 주요 이해관계자 관리</p> <ul style="list-style-type: none"> - The strategic management perspective : An imperative throughout the (organization) <p>전략경영의 주요 관점</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ensuring coherence in strategic direction <p>전략방향의 일관성 확립</p>			
2	Analyzing the External Environment of the Firm 외부환경 분석	<ul style="list-style-type: none"> - Creating the aware organization 환경적응적 조직의 구축 - The general environment 일반환경 - The competitive environment 경쟁환경 	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		<p>교재 강의안 _____</p> <p>유인물 사례 _____</p> <p>기타 _____</p>
3	Assessing the Internal Environment of the Firm 내부환경의 진단	<p>내부환경의 진단</p> <ul style="list-style-type: none"> - Value-chain analysis 가치사슬분석 - Resource-based view of the firm 자원의존관점 - Evaluating firm performance : Two approaches 	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		<p>교재 강의안 _____</p> <p>유인물 사례 _____</p> <p>기타 _____</p>

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
		기업의 성과평가			
4	Recognizing a Firm's Intellectual Assets : Moving beyond a Firm's Tangible Resources 기업에 있어 지적자산의 인식	<ul style="list-style-type: none"> - The central role of knowledge in today's economy 지식의 주요 역할 - Human capital : The foundation of intellectual capital 인적자본 - The vital role of social capital 사회적 자본의 주요 역할 - Using technology to leverage human capital and knowledge 인적자본과 지식자원의 레버리지를 위한 기술 - Protecting the intellectual assets of the organization : intellectual property and dynamic capabilities 지적자산의 보호 - The central role of leveraging human capital in strategy formulation 전략 형성에 있어 인적자본 레버리지의 주요 역할 	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 <u>강의안</u> 유인물 <u>사례</u> 기타 _____
5	Business-Level Strategy : Creating	<ul style="list-style-type: none"> - Types of competitive advantage and 	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론		

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
	and Sustaining Competitive Advantages 사업수준 전략	sustainability 경쟁우위의 유형과 지속가능성 - Industry life cycle stages : strategic implications 산업수명 주기단계	<input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 강의안 _____ 유인물 사례 _____ 기타 _____
6	Corporate-Level Strategy : Creating Value through Diversification 기업수준 전략	- Making diversification work : An overview 다각화의 구현 - Related diversification : economies of scope and revenue enhancement 관련 다각화 : 범위의 경제와 수익 - Related diversification : market power 관련 다각화 : 시장의 교섭력 - Unrelated diversification : financial synergies and parenting 비관련 다각화 - The means to achieve diversification 다각화전략의 수단 - How managerial motives can erode value creation 가치창조에 역행할 수 있는 관리적 요소	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____	해외사례 제출	교재 강의안 _____ 유인물 사례 _____ 기타 _____
7	International Strategy : Creating Value in Global	- The global economy : A brief overview 글로벌경제	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 강의안 _____ 유인물 사례 _____ 기타 _____

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
	Markets 국제화전략	<ul style="list-style-type: none"> - 의 개요 - Factors affecting a nation's competitiveness - 국가경쟁력에 영향을 주는 요인들 - International expansion : a company's motivations and risks - 국제경제의 확대 - Achieving competitive advantage in global markets - 글로벌시장에서의 경쟁우위 달성 - Entry modes of international expansion - 국제시장에의 진입유형 			
8	Entrepreneurial Strategy and Competitive Dynamics 기업가전략과 경쟁역학	<ul style="list-style-type: none"> - Recognizing entrepreneurial opportunities - 기업가적 기회의 인식 - Entrepreneurial strategy - 기업가전략 - Competitive dynamics - 경쟁역학 	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____	수시고사	교재 강의안 _____ 유인물 사례 _____ 기타 _____
9	Strategic Control and Corporate Governance 전략통제와 기업지배구조	<ul style="list-style-type: none"> - Ensuring informational control : responding effectively to environmental change - 정보통제의 확립 - Attaining behavioral control : balancing culture, rewards, 	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 강의안 _____ 유인물 사례 _____ 기타 _____

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
		and boundaries 행동적 통제 제의 확립 - The role of corporate governance 기업지배구조의 역할			
10	Creating Effective Organizations Designs 효율적 조직설계의 구축	<ul style="list-style-type: none"> - Traditional forms of organizational structure - 조직구조의 전통적 틀 - Linking strategic reward and evaluation systems to business-level and corporate-level strategies - 사업수준과 기업수준 전략에 대한 전략적 보상과 평가 시스템의 연계 - Boundaryless organizational designs - 벽없는 조직의 설계 - Creating ambidextrous organizational designs - 유연조직의 설계 Strategic Leadership : Creating a Learning organization and an ethical organization 전략적 리더십 : 학습 조직과 윤리적 조직의 창조 - Leadership : three interdependent activities - 리더십 - Emotional 	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 <u>강의안</u> 유인물 <u>사례</u> 기타 _____

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
		intelligence : a key leadership trait 정서적 지 능 - Developing a learning organization 학습조직의 개발 - Creating an ethical organization 윤리적 조 직의 창조			
11	Managing Innovation and Fostering Corporate Entrepreneurship 혁신관리와 기업가정신 의 육성	- Managing Innovation 혁신관리 - Corporate entrepreneurship 기업가정신 - Entrepreneurial orientation 기업가정신 지향성	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 강의안 _____ 유인물 사례 _____ 기타 _____
12	Analyzing Strategic Management Cases 전략경영 사례분석	- Why analyze strategic management cases ? 전략경영 사례분석의 필요성 - How to get the most from case analysis 사례분석을 통한 시사 점 - Using conflict- inducing decision- making techniques in case analysis 사례 분석에 있어 갈등 유인 의사 결정기술의 활용 - Following the analysis- decision- action cycle in	<input checked="" type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____	국내사례 제출	교재 강의안 _____ 유인물 사례 _____ 기타 _____

주차	학습주제	학습내용	강의방법	과제	학습자료
		case analysis 사례 분석에 있어 analysis-decision-action cycle의 수행			
13	Review on the subject 종합 검토	강의요약 summary of lecture	<input type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input checked="" type="checkbox"/> 기타 _____		교재 <u>강의안</u> 유인물 _____ 기타 _____
14	Review on the subject 종합 검토	강의요약 summary of lecture	<input type="checkbox"/> 강의 <input checked="" type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input checked="" type="checkbox"/> 기타 _____		교재 <u>강의안</u> 유인물 _____ 기타 _____
15	기말고사		<input type="checkbox"/> 강의 <input type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 _____ 유인물 _____ 기타 _____
16			<input type="checkbox"/> 강의 <input type="checkbox"/> 토론 <input type="checkbox"/> 실험실습 <input type="checkbox"/> 기타 _____		교재 _____ 유인물 _____ 기타 _____