

# 강의계획서(KOCW)

<b>강좌명</b>	사업계획서작성		학점	3
	Preparation of business plan			
<b>이수구분</b>	전공선택			
<b>교수정보</b>	성명	홍일성	직위	겸임교수
	소속	유스티노 자유대학 창업경영학과		
<b>강의목표</b>	<p>본 과목의 목적은 기술 기반 창업 사업계획서 작성 실무 능력을 배양하는 것으로 강의 목표는 다음과 같다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술 창업과 아이템 발굴 방법의 이해</li> <li>- 기술 기반 창업의 사업화 프로세스 이해</li> <li>- 시장 조사 및 분석 방법 습득</li> <li>- 비즈니스 모델 수립 및 시장 전략 수립</li> <li>- 시장 및 경쟁 분석을 통한 비즈니스 기회 발굴 능력 향상</li> <li>- 정부창업지원사업의 이해</li> <li>- 정부창업지원사업의 공고문 분석 방법 습득</li> <li>- PSST기반 사업계획서 필수 구성 요소와 작성 방법 습득</li> </ul>			
<b>개발형식</b>	비대면 온라인 강의(동영상 개발)			
<b>평가방법</b>	중간(30%), 기말(30%), 출석(30%), 수시시험(10%)			
<b>주 별 계 획(강의내용)</b>				
1주	<p>강의 주제 : 기술창업과 사업계획서 강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술창업의 정의와 기술창업가의 특성에 대한 이해</li> <li>- 기술주도형(Technology Push)와 시장견인형(Market Pull)에 대한 이해</li> <li>- 기술창업의 발전 단계 습득</li> <li>- 퍼스트 무버(First Mover)와 패스트 팔로워(Fast Follower) 전략</li> <li>- 기술창업의 시장 진입 시기에 영향을 미치는 요인</li> <li>- 사업계획서의 정의와 이해</li> <li>- 사업계획서의 활용과 작성 요령</li> </ul>			
2주	<p>강의 주제 : 창업아이템 발굴 및 타당성 분석 강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술혁신의 요인(Given사의 알약 내시경 사례 분석)</li> <li>- 사업계획서의 성공과 실패 요인</li> <li>- 창업아이템의 발굴(우연한 발견과 체계적인 탐색)</li> <li>- 창업아이템을 "나"로부터 찾는 방법</li> <li>- 창업아이템을 "외부"로부터 찾는 방법</li> <li>- 창업아이템의 타당성 분석에 대한 이해와 방법</li> <li>- 창업 기회 창출 전략에 대한 이해</li> </ul>			
3주	<p>강의 주제 : 사업추진계획 수립 강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술창업 사업모델 개발의 개념과 이해</li> </ul>			

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술창업 사업모델 개발 방법</li> <li>- 기술트렌드 분석 방법</li> <li>- 기술개발 전략 수립 방법</li> <li>- 제품개발 계획 수립 방법</li> <li>- 마케팅 계획 수립 방법</li> <li>- 재무 계획 수립 방법</li> <li>- 제품 사업화 단계별 고려사항(제조업 기준)</li> </ul>
4주	<p>강의 주제 : 기술혁신과 사업전략</p> <p>강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술창업과 기획에 대한 개념 이해</li> <li>- 기술창업과 혁신</li> <li>- 제품혁신과 공정혁신/제품수명주기와 기술혁신/교란적 혁신/개방형 혁신/사용자 주도 혁신</li> <li>- 경쟁우위 전략(마이클 포터의 본원적 전략)</li> <li>- 차별화우위, 비용우위, 시장선점우위에 대한 이해</li> <li>- 경쟁우위 사례 분석(사우스웨스트 항공 사례 등)</li> <li>- 거시환경 분석과 전략(PEST)</li> <li>- 사업환경 분석과 전략(5Forces)</li> <li>- 시장분석과 전략(3C-STP-4P)</li> </ul>
5주	<p>강의 주제 : 비즈니스 모델 캔버스와 사례</p> <p>강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 비즈니스 모델에 대한 이해</li> <li>- 비즈니스 모델 캔버스(9Building Block)에 대한 이해</li> <li>- 고객세그먼트, 가치제안, 채널, 고객관계, 수익원, 핵심자원, 핵심활동, 핵심파트너십, 비용구조에 대한 유형</li> <li>- 구독서비스에 관한 이해와 사례</li> <li>- 코피티션에 대한 이해와 사례</li> <li>- 비즈니스 모델 도식화 방법</li> <li>- 린 비즈니스 캔버스에 대한 이해</li> <li>- 비즈니스 모델 사례 분석(당근마켓/고고로)</li> <li>- 기술확산을 통한 고객의 이해</li> <li>- 혁신의 확산과 캐즘(Chasm)</li> </ul>
6주	<p>강의 주제 : 기술사업화 사례: 구강용품 플랫폼</p> <p>강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구강용품 플랫폼 기술사업화 사례 분석</li> <li>- 문제점 도출과 개방형 혁신, 경쟁사 분석</li> <li>- 페르소나 기법 및 아이디어 발상맵 활용</li> <li>- 브랜드 전략 및 서비스 UX/UI</li> </ul>
7주	<p>강의 주제 : 정부지원사업과 사업계획서</p> <p>강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 창업자금 조달방법</li> <li>- 정부창업지원사업에 대한 이해</li> <li>- 창업자가 알아야 할 정부 창업지원 사이트</li> <li>- TRL(Technology Readiness Level_기술성숙도)에 대한 이해</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정부지원사업 절차와 기획</li> <li>- 사업계획서의 평가 기준</li> <li>- PSST기반 사업계획서 구조에 대한 이해</li> <li>- 무선고데기 기술사업화 사례</li> <li>- 창업지원사업 공고문 및 사업계획서 양식 분석</li> <li>- 사업계획서 작성 요령 및 팁 전달</li> </ul>
8주	중간고사
9주	강의 주제 : PSST기반 사업계획서 작성방법1 강의 내용 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정부창업지원사업의 공고문 상세 분석</li> <li>- 정부창업지원사업의 선정 평가와 절차</li> <li>- 서면평가 및 대면(발표)평가 준비사항</li> <li>- 사업계획서 목차 분석과 가이드라인</li> <li>- 정부창업지원사업 주요 질의응답 내용 전달</li> </ul>
10주	강의 주제 : PSST기반 사업계획서 작성방법2 강의 내용 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- 창업아이템 배경 및 필요성 세부 작성 방법</li> <li>- 창업아이템 목표시장 현황 분석 세부 작성 방법</li> <li>- 시장 조사 및 분석에 도움되는 사이트 전달</li> <li>- 창업아이템 현황(준비정도) 세부 작성 방법</li> <li>- 창업아이템 실현 및 구체화 방안 세부 작성 방법</li> <li>- 창업아이템 비즈니스 모델 세부 작성 방법</li> <li>- 창업아이템 사업화 추진 전략 세부 작성 방법</li> <li>- 사업 추진 일정 및 자금운용 계획 세부 작성 방법</li> </ul>
11주	강의 주제 : PSST기반 사업계획서 작성방법3 강의 내용 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자금 필요성 및 조달 계획 세부 작성 방법</li> <li>- 타 정부지원사업 활용 방법</li> <li>- 대표자(팀) 현황 세부 작성 방법</li> <li>- 외부협력기관 현황 및 활용 계획 세부 작성 방법</li> <li>- 중장기적 사회적 가치 도입계획 세부 작성 방법</li> <li>- 실제 사업계획서 작성 사례 분석(구강용품 플랫폼)</li> </ul>
12주	강의 주제 : PSST기반 사업계획서 작성방법4 강의 내용 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- PSST기반 사업계획서 작성 사례 분석1(예비창업패키지)</li> <li>- 비대면 온라인 뉴시대회 및 국내 최초 개인 맞춤형 출조 분석서비스 사업계획서 분석</li> <li>- PSST기반 사업계획서 작성 사례 분석2(예비창업패키지)</li> <li>- 혁신경영시스템의 주요 내용 학습과 이해를 도울 수 있는 보드게임 및 코칭프로그램 사업계획서 분석</li> <li>- 사업계획서 실제 사례 분석을 통한 문제인식, 실현가능성, 성장전략, 팀구성 세부 작성 방법 습득</li> </ul>
13주	강의 주제 : 사업기획을 위한 지식재산권의 이해

	<p>강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지식재산권의 이해</li> <li>- 출원과 등록</li> <li>- 특허의 적극적, 소극적, 형식적 요건</li> <li>- 신규성의제 주장 특허출원에 대한 이해</li> <li>- 특허 출원 및 상세절차</li> <li>- 특허 권리범위에 대한 이해</li> <li>- 특허 문서의 구조화 청구항 해석의 원칙</li> <li>- 우선심사제도의 이해</li> <li>- 특허정보 조사의 목적과 특허정보 검색 방법</li> <li>- 특허전략 수립</li> <li>- 국제특허 출원 전략</li> <li>- IP-R&amp;D 전략에 대한 이해</li> </ul>
14주	<p>강의 주제 : 기술사업화 사례 : TRIZ 중심의 기술로드맵</p> <p>강의 내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TRIZ 중심의 기술로드매핑 방법과 사례분석</li> <li>- 기술로드맵에 대한 이해</li> <li>- 기술로드맵의 분류와 구조</li> <li>- TRIZ의 9-window method에 대한 이해</li> <li>- TRIZ의 시스템 진화법칙에 대한 이해</li> <li>- TRIZ 기반의 기술로드매핑 절차</li> <li>- 사례분석을 통한 검증</li> <li>- 기업 R&amp;D연계 사례를 통한 R&amp;D프로세스 학습</li> </ul>
15주	기말고사