

# 전략 경영 (#51)

2014년 봄 수업 계획서

교수: 백종현

**과목개요:** 전략은 길이도 방법이다. 그러므로 전략을 논하기 전에 먼저 그 전투의 형세 혹은 상황에 대해 인식하고 판단할 수 있어야 하겠다. 최선의 전략은 어떤 목표와 주어진 상황에 가장 적합한 전략이다. 전략이 아무리 탁월해도 그 탁월한 것만으로 성공하기 어려운 이유가 바로 여기에 있다.

**내용구성:** 전략은 크게 사업(경쟁) 전략과 기업 전략으로 나누어진다. 사업 전략으로는 산업의 경쟁구조, 위험에 대한 이해, 경영자원과 핵심역량, 경쟁우위 전략에 대해 배운다. 기업전략으로는 포트폴리오 관리, 수직통합 전략, 다각화 전략, 인수합병 전략, 초우량 기업의 조건, 한국 재벌기업의 특징, 한국 기업 경영의 시각, 최근 전략경영의 주요 이슈 등이 포함된다.

**수업방법:** 이론 강의와 토론 혼합. 매 수업마다 토론 지정자들에게 교수가 먼저 질의/응답한 이후, 모든 방청자들과 자유 토론

**필수교재:** 장세진. 2012. 경영전략. 박영사

-- 모든 사례는 교재에 있으며 그 자료를 중심으로 토론하므로 교재가 필수적이다.

☞ 강의자료 중 교재에 없는 부분은 블로그에서 다운 받아 필히 예습할 것.

**참고도서:** 크리스 주크. 2007. 멈추지 않는 기업. 청림출판.

마틴 햄메어트. 2012. 타이거 매니지먼트. 레인메이커.

**성적평가:**

	점수	비고
출석	--	(1)
지정자 토론 (1인당 1회)	30 점	(2)
방청자 토론 (횟수 무제한)	15 점	
중간 시험	15 점	(3)
기말 시험	60 점	(4)
총 계	120 점	

(1) 출석 미달은 F. 원칙적으로 출장 등 직장 사정은 공결 인정 안됨.

(2) 토론 참여/기어 없으면 영점. 이메일 질문 권장.

(3) 이메일로 문제는 제시/답안 제출. 매주 교수가 보내는 이메일 확인 할 것.

(4) 오픈북(모든 자료나 기기 가져와서 활용 가능), 논술식 한 문제, 1시간 제한.

**토 론: 예습 필요** (토론을 위해 각자 지정좌석에 앉아야 함)

-- 강의 자료나 사례에서 모르는 부분은 본인이 각자 조사해서 보충.

-- 사례의 경우, 사례 대상인 기업보다 학습하려는 주제에 집중.

-- 의견 교환과 토론 유발식 질문이 중요. 토론은 단순한 OX식 퀴즈 정답 맞추기가 아니다.

**교수소개:** 전공은 전략 경영. 학부와 MBA는 미국 Univ of Maryland, 박사학위 과정은 New York Univ, 박사학위는 인하대학교. 성격은 외유내강형. 좌우명: '견고 있는 한 절망은 없다.'  
취미: 사진, 영화 감상(공포영화 빼고), 여행 등.  
낙천적이면서 절제력 강한 아내(별명: 터미네이터)와 둘이 광주에서 전원 생활.

**연구실:** 경상관 C동 601호      **면담시간(예약 필수):** 월 18:00 ~ 20:00 / 화 15:00 ~ 20:00  
**블로그:** <http://blog.naver.com/jongpaik>

< 강의시간표 -- 가을 #51 >

\* 강의/토론 자료는 블로그의 [전략경영] 파일에서 각자 프린트/예습 할 것.

**강의시간:** 화요일 13/14 & 토요일 B 교시      (강의실: 경상관 113)

화	토론 사례 (교재 쪽)	강의 주제
3/4	“전략경영의 틀” / 강의계획서 Overview / 토론 지정자 지정	
3/11	산업 내외의 경쟁 요소 (마이클 포터)	
3/18	“Review 3/11” + 경영 자원과 핵심 역량	
3/25	삼성반도체 초기 (103)	---
4/1	캐논의 역량 (113)	경쟁우위 / 경쟁우위 Tips (블로그 자료)
4/8	혼다 모터사이클 (175)	혁신 경로 / 경쟁 전략
4/15	(그림) 사업 경쟁력 + 위기와 위험에 대한 이해 (블로그 자료)	
4/22	<중간시험>	
4/29	(그림) 기업 적응력 + 기업 전략과 포트폴리오 관리	
5/6	<어린이날/석가탄신일 연휴>	
5/13	Wal-Mart 우회전략 (213)	한국 재벌의 기여와 폐해 (블로그 자료)
5/20	금호아시아나 다각화 (306)	초우량기업의 조건 (블로그 자료)
5/27	현대차 수직계열화 (366)	한국 기업의 미래 전략 (블로그 자료)
6/3	두산 구조조정 (430)	(그림) 전략의 5대 전제 요소
6/10	<기말 시험>	

(\*) 블로그 강의자료 중 [수익모델과 성장의 논리], [전략 경영의 시각]은 생략